

取組課題3 強い経営体質への転換

取組項目(2) 経費節減に向けた取組の推進

〔計画記載ページ P.33〕

委託業者の仕様の精査・見直しによる委託料の縮減、医療材料等のより安価な同等代替品への切り替えや適正な在庫管理などによる経費の節減に努めます。また、業務改善や効率的な業務執行などにより、時間外勤務の縮減を進めます。

<取組内容>

令和元年度の主な取組内容

- ①医療機器の購入にあたり、保守契約を含めた入札実施の検討・促進
- ②医療機器保守契約の見直しによる委託料節減（MEセンターと協力）

※平成28～令和元年度の目標値は目安として設定

<成果指標>

		平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
職員給与費対 医業収益比率	目標値			55.7%	54.2%	53.7%	53.5%	53.6%以下
	実績値	52.4%	54.5%	57.0%	54.3%	53.8%	54.8%	
	評価			3	3	3	3	
委託費対 医業収益比率	目標値			13.2%	13.0%	13.0%	12.9%	12.8%以下
	実績値	14.2%	14.7%	14.6%	14.4%	13.9%	14.1%	
	評価			5	5	4	4	

<自己評価>

成果指標などの状況と成果の分析、今後の方向性

令和元年度の達成度

- ・薬剤及び診療材料の価格交渉の実績がある業者とアドバイザー契約を結び、納入価格の引き下げに取り組みました。
- ・医療機器の購入においても価格交渉を強化するとともに、保守契約を含めた入札を4件実施しました。今後も経営企画室契約担当と連携しながら対象案件の拡充を進め、委託料の縮減に取り組んでいきます。
- ・医療機器の保守契約に係る次年度の予算要求にあたり、MEセンターの協力を得ながら保守内容の見直しを進め、委託料の抑制を図りました。今後も随時見直しを進めていく予定です。

D
目標を下
回った

取組進捗状況管理シート

<具体的な取組>

●は、主な取組として「市立病院中期経営計画2016-2020」に記載されているもの。

		<平成26年度>	<平成27年度>	<平成28年度>	<平成29年度>	<平成30年度>	<令和元年度>	<令和2年度>
●委託業務の仕様の精査・見直し	目標値			実施	実施	実施	実施	実施
	実績値	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
●業務効率化による時間外勤務の縮減【時間外勤務手当】	目標値			適正化	適正化	適正化	適正化	適正化
	実績値	9.1億円	9.2億円	8.6億円	6.8億円	6.8億円	6.5億円	
●施設・設備の計画的な維持補修と機器更新の実施	目標値			実施	実施	実施	実施	実施
	実績値		計画策定	実施	実施	実施	実施	
●光熱水費の縮減に向けた高効率設備機器等への転換	目標値			順次実施	順次実施	順次実施	順次実施	順次実施
	実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	
一般競争入札の推進【指名競争入札案件への適用】	目標値			実施	実施	実施	実施	実施
	実績値	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
医療材料等の共同購入の実施	目標値			実施	実施	実施	実施	実施
	実績値	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
適正な在庫管理【薬剤廃棄】	目標値			実施	実施	実施	実施	実施
	実績値	実施	実施	実施	実施	実施	実施	